



војни службеник ванр. проф др Хатица Бериша, председник комисије,  
пуковник доц. др. Драган Јевтић, члан комисије,  
пуковник ванр. проф. др Милан Мильковић, ментор и члан комисије.

Мастер рад студента Милан Алексић,  
Извештај комисије о оцени мастер рада,  
доставља.-

## ВЕЋЕ ЗА ДРУШТВЕНО-ХУМАНИСТИЧКЕ НАУКЕ ВОЈНЕ АКАДЕМИЈЕ

Одлуком Већа за друштвено-хуманистичке науке Војне академије број 192-101 од 05.04.2024. године, именовани смо за чланове комисије за оцену и одбрану мастер рада студента МАС СП Менаџмент у одбрани Милана Алексића, под називом „Анализа војне димензије безбедносног окружења“

На основу члана 24. Статута Војне академије („СВЛ“, бр. 29/2021), Правилника о пријави, изради и одбрани завршних радова (СВЛ“, бр. 22/2022) , као и увида у предметни мастер рад, Комисија подноси следећи

### ИЗВЕШТАЈ

#### 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ И МАСТЕР РАДУ

Милан Алексић је рођен је 20.10.1991. године у Београду, Република Србија. рођен је 20.06.1978. године у Бору, Република Србија. Основно и средње образовање је завршио у Бору са одличним и врло добрым успехом. Војну Академију смела инжињерија је завршио у Београду 2001. године са просечном оценом 7,42. У току професионалне службе завршио је више стручних курсева и том приликом је оцењиван оценама врло добар и одличан.

Од почетка професионалне службе се налази у јединицама Војне полиције којом приликом је оцењиван оценама истиче се и нарочито се истиче. Тренутно је на дужности органа Војне полиције у СЈР/МО.

Са посебним интересовањем за област одбране, 2021. године на Војној академији - Универзитета одбране, уписује мастер академске студије, на студијском програму Менаџмент у одбрани.

Мастер рад под називом „*Анализа војне димензије безбедносног окружења*“ изложен је на 118 страна текста. Текст рада је илустрован са 12 слика и 8 табела. Мастер рад садржи насловну страну, садржај, као и следеће делове рада:

1. Увод
2. Безбедносно окружење
3. Војна димензија безбедносног окружења
4. Процес анализе војне димензије безбедносног окружења
5. Методе анализе војне димензије безбедносног окружења
6. Начин примене PEMSI и SWOT методе у анализи војне димензије безбедносног окружења и за избор војне стратегије
7. Закључак
8. Литературу.

У попису литературе наведено је укупно 78 референце које су коришћене при изради мастер рада. Коришћени теоријски извори задовољавајуће су наведени.

## **2. ПРЕДМЕТ И ЦИЉ МАСТЕР РАДА**

Предмет истраживања рада је анализа војне димензије безбедносног окружења, пре свега кроз сагледавање карактера и обележја савремене војне димензије безбедносног окружења, као и идентификовање елемената војне димензије. Проблем истраживања био је идентификовање савремених метода анализе различитих врста и нивоа безбедносног окружења који могу да имају адекватну употребу при анализи војне димензије, у циљу конципирања адекватног начина анализе војног окружења и употребе војних снага одбране.

Временско одређење предмета истраживања обухватило је период од 1990. до 2024. године, с обзиром да се овај период може охарактерисати као период који доноси нова обележја војних сукоба, а самим тим и војног окружења.

Предмет истраживања припада научном пољу друштвено-хуманистичких наука, научним областима војних и наукама безбедности, тако да има интердисциплинарни карактер. У конкретном предмету, уже научне области су: стратегија и менаџмент у одбрани, итд.

Научни циљ истраживања је садржан у намери да се опишу и прикажу обележја и елементи војне димензије безбедносног окружења савремених држава, да се анализирају савремене методе анализе безбедносног окружења, и идентификују методе и предложи начин употребе наведених метода за анализу војне димензије безбедносног окружења. С тим у вези, циљ рада је: *идентификација и дескрипција једног од начина анализе војне димензије безбедносног окружења савремених држава.*

Имајући наведено у виду, ово истраживање, може да допринесе може да допринесе унапређивању војних наука у смислу стварања бољег теоретског оквира анализе војних претњи и конципирања адекватног предлога ангажовања војних снага за одбрану од спољних претњи.

Друштвени циљ истраживања садржан је у потреби додатног научног описа утицаја савременог војног окружења на безбедност Републике Србије и дескрипције утицаја елемената овог окружења на адекватну употребу њене војне одбране. Имајући то у виду, ово истраживање, на друштвеном плану, може да допринесе квалитетнијем сагледавању, анализи и класификовању претњи из војне димензије безбедносног окружења у доктринарним и нормативним безбедносним документима Републике Србије. Такође, ово истраживање може да пружи допринос систему одбране у циљу адекватнијег супротстављања војним претњама безбедности.

### **3. ПОЛАЗНЕ ХИПОТЕЗЕ У РАДУ И ПРИМЕЊЕНЕ МЕТОДЕ ИСТРАЖИВАЊА**

Хипотетичким оквиром као теоријског полазишта овог истраживања обухваћена је генерална (општа) и четири посебне хипотезе.

*Генерална хипотеза* као полазно становиште мастер рада је следаћа: „ Војна димензија безбедносног окружења Републике Србије је сложена, због чега је за њену свеобухватну анализу потребно детаљније дефинисати и описати елементе ове димензије, користити различите методе за њену анализу, и тиме успоставити адекватне начине анализе војне димензије који доприносе адекватном избору употребе њених снага војне одбране у супротстављању војним претњама “.

Прва посебна хипотеза је „ Безбедносно окружење Републике Србије је сложено, како на глобалном, тако и на регионалном нивоу, са применито повећаним претњама из војне димензије њеног безбедносног окружења.“

Друга хипотеза - „ Војна димензија безбедносног окружења савремених држава, као и Републике Србије је сложена и садржи спољашње и унутрашње факторе, који се могу класификовати на: политичке, војне, безбедносне, факторе међународно-политичких односа, геополитичке, међународно правне, економске, социјално-демографске, информационе, физичке и временске фактори, који зависно од конкретне војно-безбедносне ситуације могу да имају различити значај за адекватан избор агажовања војних снага одране “.

Трећа посебна хипотеза је - „ Процес анализе војног окружења обухвата дефинисање обележја конкретног окружења, дефинисање мисије војних снага у наведеном окружењу, описивање утицаја окружења на ангажовање војних снага, као и анализу противника “.

Четврта хипотеза – „ Различе методе за анализу окружења, као што су PEMSI, ASCOPE, ОСОКА, и методе за анализу Центара гравитације, могу се искористити за анализу фактора војне димензије безбедносног окружења, метода SWOT за упоређивање предности и мана унутрашњих, као и прилика и претњи из спољних фактора војног окружења ради анализе могућих стратегија, а Матрица ризика и АХП метода за класификацију по важности поједињих фактора окружења и селекцију стратегија.

Пета хипотеза – Комбинацијом метода PEMSI и SWOT, заједно са Матрицом ризика, може се успоставити један од начина анализе војне димензије безбедносног окружења и избора војне стратегије ради адекватног агажовања војних снага одране.

При изради рада коришћене су следеће методе истраживања:

Метода анализе садржаја примењена је се за прикупљање података о различитим обележјима и факторима везаним за војну димензију безбедносног окружења (књиге, часописи, брошуре, докторске дисертације, стручни радови, анализе реализованих вежби и др.).

Статистичком методом су сређени, класификовани и обрађени подаци прикупљени емпиријским методама о квантитативним обележјима војне димензије безбедносног

окружења, пре свега за идентификовање њених најважнијих елемената, ради њихове класификације.

Метода анализе и синтезе допринела је потпунијем сазнању свих чинилаца који утичу на дефинисање начина анализе војне димензије безбедносног окружења.

Метода индукције и дедукције користила се као допуна конкретном дијалектичком методу у процесу закључивања на основу емпиријских и других прикупљених података. Овом методом су доказиване или одбациваане тврђења постављене у разрађујућим хипотезама, које су изведене из предмета истраживања.

Кандидат је исказао одређени ниво методолошке изграђености који је био на нивоу који захтева комплексност истраживања.

#### **4. КРАТАК ОПИС САДРЖАЈА МАСТЕР РАДА**

Мастер рад заједно са уводом и закључком има седам поглавља. У уводним разматрањима дефинисан је проблема истраживања, предмет и циљ истраживања, хипотетички оквир истраживања, научни и друштвени допринос.

У првом поглављу рада под називом *Безбедносно окружење* описан је извршено дефинисање појма и класификација различитих нивоа спољњег окружења од значаја за националну безбедност. Након тога је фокус дат на обележјима и димензијама безбедносног окружења, где је анализирано и безбедносно окружење Републике Србије.

У другом поглављу, под називом *Војна димензија безбедносног окружења*, извршено је дефинисање појма и опис карактеристика војне димензије безбедносног окружења као и елемената војне димензије безбедносног окружења (војне снаге, наоружање и војна опрема, стратегија и доктрина војних снага, ниво обучености војних снага, обележја лидерства војних снага, организациона култура војних снага и природа цивилно-војних односа). Такође, у овој глави су описане и димензије оперативног окружења војних снага при чему су разматране оперативне варијабле оперативног окружења војних снага и варијабле оперативног окружења од значаја за мисију војних снага. На крају главе су презентовани ставови о сличности и разликама појмова “војног и оперативног окружења, и дат предлог допуне елемената анализе војног окружења.

У трећем поглављу рада, које носи назив „*Процес анализе војне димензије безбедносног окружења*“ укратко је описан је процес анализе војне димензије, који се примењује у нашим и страним оружаним снагама.

У четвртом делу рада под називом „*Методе анализе војне димензије окружења*“, у основи су презентоване методе за анализу окружења, као што су PEMSI, ASCOPE, OSOKA, SWOT, AHP, метода за анализу центара моћи противника као и остале методе за анализу војне димензије.

У петом делу рада под називом „*Начин примене PEMSI и SWOT методе у анализи војне димензије безбедносног окружења и за избор војне стратегије*“, презентован је један од начина примене ових метода за анализу војне димензије, за идентификовање најзначајнијих фактора овог окружења војне димензије, за одређивање приоритетних фактора за избор војне стратегије.

У закључку рада, сумирани су резултати истраживања и дате оцене о валидности постављених посебних и генералне хипотезе у вези анализе војне димензије безбедносног окружења.

На крају рада, приказана је коришћена библиографија у истраживању. Приликом обраде дефинисаних поглавља кандидат је користио домаћу и инострану литературу водећи рачуна о правилном навођењу извора података.

## **5. ОЦЕНА МАСТЕР РАДА**

Мастер рад кандидата Милана Алексића представља оригиналан рад који може дати допринос научној и стручној замисли. Кандидат је коректно обрадио тему у садржајном, језичком, стилском и методолошком смислу.

Квалитет обраде питања у раду је на потребном нивоу. Дефинисани проблем истраживања захтевао је примену више метода истраживања, које је кандидат применио на задовољавајућем нивоу.

На основу приказаних резултата истраживања, верификоване су појединачне и посебне хипотезе, и потврђена генерална хипотеза истраживања.

Кандидат је показао, током презентације свога истраживања, да поседује адекватна теоријска знања, као и довољан ниво методолошке оспособљености за израду мастер рада.

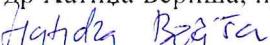
## 6. ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ КОМИСИЈЕ

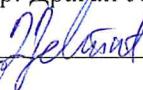
Комисија сматра да је кандидат спровео истраживање према усвојеним методолошким стандардима и да је реализовао постављене циљеве рада. Кандидат је избором коришћених научно-истраживачких метода потврдио ваљаност постављених хипотеза, како генералне, тако и посебних хипотеза.

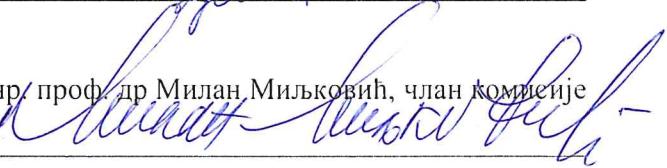
На основу изнетог предлажемо Већу за друштвено-хуманистичке науке Војне академије да усвоји извештај и прихвати мастер рад Милана Алексића, под називом „*Анализа војне димензије безбедносног окружења*“ и стави на увид јавности ради спровођења јавне одбране рада.

У Београду, 16.04.2024. године

### ПОТПИС ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

в.с. ванр. проф др Хатица Бериша, председник комисије  


пк доц. др. Драган Јевтић, члан комисије,  


пк ванр. проф др Милан Мильковић, члан комисије  


Достављено електронском разменом:

- Веће за друштвено-хуманистичке науке ВА,
  - Катедра стратегија ШНО,
  - в.с. ванр. проф др Хатица Бериша (Катедра стратегија),
  - пк доц. др Драган Јевтић (Катедра КиР),
  - пк ванр. проф. др Милан Мильковић, и
- Фа/а.